

Čakšna naj bo vsebina družbene pogodbe d. o. o.

eskovec, Simon Zgavec, stiška pisarna Thales - podružnica v Sloveniji evro@finance.si

Čakšna z omejeno odgovornostjo (d. o. o.) je najpogostejša oblika sodarske družbe pri nas. Ene od glavnih stvari, na katero ajo pred njeno ustanovitvijo oblikovali družbeniki, je družbena odoba - pravni akt, ki ureja delo družbe.

doma je treba omeniti možnost mitve družbene pogodbe na ebem obrazcu E-VEM (vse mem mestu). V tem primeru žbene pogodbe ni treba skleniti iliki notarskega zapisa (notar reč zgolj overi podpise družnikov), kar pomeni določeno priek pri času in denarju. Seveda reba poudariti, da je osnovna ina družbene pogodbe v tem neru vnaprej točno določena (en nekaj izjem) na obrazcu, ki juje le obvezne sestavine družepogodbe. Obrazec bo tako pri-na izbirala le v razmeroma eno-mnih odnosih med družbeniki. so odnosi med družbeniki bolj npleksni in če želimo v družo-pogodbo vključiti tudi druge oče, ki naj olajšajo poslovanje podrobneje uredijo nekatere nembne elemente, tako izbiru svetujeva. V nadaljevanju opo-gjava in na kratko predstavljava kaj točk, za katere je smiselno, da hurejeme v družbeni pogodbi.

Javnosti družbe užba lahko načeloma opravlja le

naslova zato ni smiselno določati v družbeni pogodbi. Glavni praktični vprašani pri tem sta, kako se stroški, če v družbeni pogodbi določimo večje število dejavnosti in kako je z dovoljenji za opravljanje teh dejavnosti. Stroški določite večje število dejavnosti (odkar se ne zahteva več objava v Uradnem listu) so minimalni (gre za višje stroške zaradi tega, ker bo družbena pogodba v notarskem zapisu daljša). To je v primerjavi s tem, da pri ustanovitvi določimo le nekaj dejavnosti in moramo zaradi tega pozneje družbeno pogodbo spreminjati, seveda zanemarljivo. Zato je smiselno že na začetku določiti čim več potencialnih dejavnosti. Pri tem je odveč bojazen, da bi sam zapis določene dejavnosti v družbeni pogodbi pomenil, da bo (morala) družba za to dejavnost tudi pridobiti dovoljenje (če se to zahteva). Dovoljenje je namreč treba pridobiti šele, ko (točneje tik preden) družba določeno dejavnost začne tudi dejansko opravljati.

Poslovni naslov Poslovni naslov družbe je treba razlikovati od sedeža družbe. Sedež družbe je v skladu z besedilom zakona kraj, ki je kot sedež vpisan v register. Za sedež je mogoče določiti kraj, kjer družba opravlja dejavnost, ali kraj, kjer se v glavnem vodijo njeni posli, ali kraj, kjer deluje poslovodstvo družbe. Konkretno bo denimo sedež družbe v Ljubljani, poslovni naslov pa se bo glasil Dunajska cesta 100. Sedež je treba določiti v družbeni pogodbi, pri določitvi poslovnega naslova pa zakon tega ne zahteva. Navedeno pomeni, da poslovnega

»Vodstvo« družbe Vodenje poslov in zastopanje d. o. o. je v pristojnosti poslovodje, ki se v praksi pogosto imenuje direktor družbe. Zakon prepušča družbenikom možnost izbire števila direktorjev, trajanja njihove funkcije in tudi vrste zastopanja (ali zastopajo direktorji posamično - samostojno ali vsi oziroma nekateri izmed njih skupno). Poleg tega ima družba lahko tudi enega ali več prokuristov, pri čemer družbeniki v družbeni pogodbi določijo tudi postopek podelitve prokure, določijo pa lahko tudi število prokuristov in vrsto zastopanja (skupne, posamične). Poleg tega zakon ponuja tudi možnost različnih kombinacij skupnega zastopanja enega ali več direktorjev z enim ali več prokuristi. Končno pa obstaja tudi možnost, da se v družbeni pogodbi določi, da bo imela družba nadzorni svet. Glede na navedeno je pomembno, da družbeniki razmislijo in v družbeni pogodbi ustrezno uredijo tudi navedene elemente.

Poznejša vplačila V praksi družbenike večkrat zanima, kako lahko v družbo hitro »vlozijo« nekaj denarja, in sicer tako, da bi ga pozneje lahko tudi čim hitreje dobili (del ali v celoti) nazaj (ko takšen »vlozek« ne bi bil več potreben). Ena od enostavnejših zakonitih možnosti so tudi poznejša vplačila družbenikov. Ta so lahko določena na tri načine, in sicer tako da se določi obveznost poznejših vplačil v družbeni pogodbi ob ustanovitvi, se v družbeni pogodbi ob ustanovitvi naknadna vplačila le dopustijo, o dejanski uporabi te možnosti pa odločijo družbeniki s sklepom, ali pa se obveznost naknadnih vplačil določi pozneje, tako da se spremeni prvotna družbena pogodba. Predvsem druga možnost je lahko zelo praktična, saj je določena kot možnost (ne dolžnost) družbenikov, in to že vnaprej (ni treba torej spreminjati družbene pogodbe, ko se pojavi potreba po tem). Poleg tega zakon tudi posebej določa, da se družbenikom lahko vrnejo vplačana poznejša vplačila, ki niso namenjena kritju osnovnega kapitala ob izgubi. Vračilo se sicer ne sme opraviti prej kot tri mesece od dne, ko je bil sklep o vračilu

Konkurenčna prepoved oziroma klavzula Zakon določa, da družbeniki in poslovodje družbe z omejeno odgovornostjo ter prokuristi in smeje sodelovati pri konkurenčni družbi in tudi da traja prepoved tudi potem, ko je nekdo izgubil lastnost prej navedene osebe, pri čemer prepoved ne sme trajati več kot dve leti - v določenih primerih več kot šest mesecev (konkurenčna klavzula). Glede na konkretne okoliščine (morebitno že obstoječo ali načrtovano udeležbo družbenikov ali vodstva v konkurenčnih družbah ali izrecno potrebo, da se taka udeležba prepreči tudi za čas prenehanja funkcije) je dobro v družbeni pogodbi individualno (se pravi za vsako družbo posebej) te stvari premišljeno urediti. Pri tem je treba seveda upoštevati še konkurenčno prepoved po delovno pravnih predpisih, ki velja neodvisno od tovrstnih prepovedi po pravi družbi.

Ureditev za lastne potrebe Da se ureditev d. o. o. dejansko prilagodi potrebam družbenikov (izogibanju dodatnih stroškov, ki bi nastali zaradi poznejšega spreminjanja družbene pogodbe), je treba omeniti vsaj še nekaj drugih določil, ki si zaslužijo pozornost iz enakih razlogov: natančno urejena možnost izstopa in izključitve družbenika, določitev in način varovanja poslovne skrivnosti in določitev potrebnih večin za sprejetje določenih skupščinskih sklepov (kjer je to mogoče). Zaradi navedenega je obisk strokovnjaka, ki bo družbenikom vnaprej predstavil posamezne možnosti in pripravil ustrezno (in nikakor ne »siml«) družbeno pogodbo, zelo priporočljivo. Navedeno bo namreč družbenikom prihranilo čas in denar v prihodnosti, poleg tega pa tudi olajšalo poslovanje.

OKOLJSKO SREČANJE 2009

26. novembra 2009, Grand hotel Union, Ljubljana

Inovativno pri ravnanju z odpadki

8.30-9.00	Prinipil udeležencev in registracija	
9.00-11.00	Pozdravni nagovor: ministra za okolje in prostotKarla Vipotnik, Evropske Komisije	
	Kakšni so cilji ravnanja z odpadno embalažo za 2010 skladno z evropsko direktivo?	
	Nova uredba o odlaganju odpadkov: bistvene spremembe pri izvajanju javne službe ravnanja z odpadki in uspešnost obstoječega ravnanja z odpadki v regionalnih centrih	15.45-16.00
	Inovativni pristopi in realne možnosti: zmanjševanje količin odlaganja odpadkov	16.00-17.00
	Govornice: dr. Marija Volk, Okoljsko raziskovalni zavod; dr. Bernarda Podgajnik, ministrstvo za okolje in prostot; Brigita Sarc, Agencija RS za okolje	
	SLAVNOSTNA PODELITEV OKOLJSKIH NAGRAD 2009	17.30
	Govorniki: dr. Stefan Šaholter, ministrstvo za okolje in prostot; dr. Petra Kariž, Ljubljana; dr. Emil Nemec, d. o. o.	18.30
	Prisotni govorniki: dr. Egan Arčar, Juniper Consultancy Services Ltd	
	Prireditelj konferenca: Govornik: Afra Člebek, Picussa, d. o. o.	
	Tudi informacijo o programu in razpisu: www.finance-akademija.si/okolje09	

[SVETOVANJE] Kje lahko podjetnik išče brezplačne nasvete?

Vstopne točke VEM bodo še v pomoč podjetnikom

Stane Petavs stane.petavs@finance.si

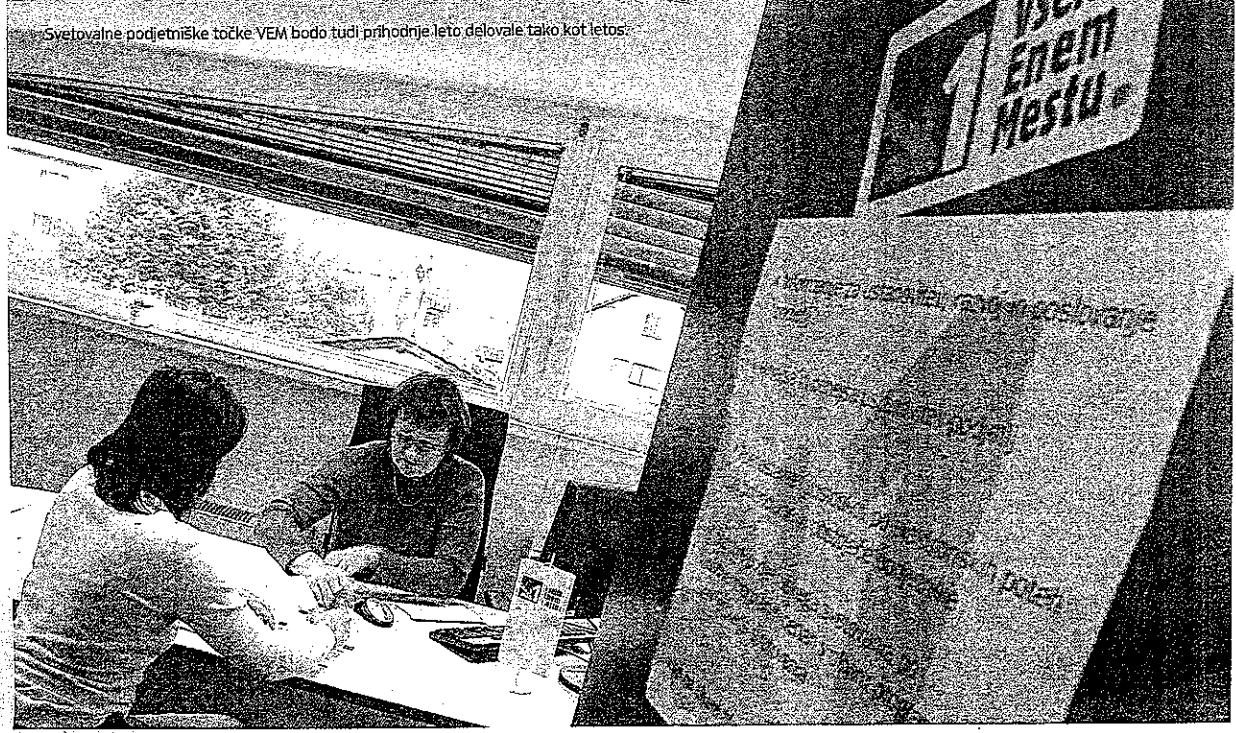
JAPTI bo tudi v prihodnje zagotavljal celovite podporne storitve za podjetnike in podjetniško naravnane ciljne skupine v skladu s programom ukrepov za spodbujanje podjetništva in konkurenčnosti za obdobje 2007-2013 in svojim programom dela in finančnim načrtom za prihodnje leto.

To zagotavljajo na ministrstvu za gospodarstvo in s tem tudi odgovarjajo na dvome o prihodnosti pogodbenih podjetniških svetovalcev na svetovalnih točkah VEM. In koliko sredstev bo drugo leto namenjeno za podjetniško svetovanje? »Program dela in finančni načrt Javne agencije za podjetništvo in tuje investicije (JAPTI) za leto 2010 je še v usklajevanju, zato vam formalnih podatkov glede sredstev, namenjenih za podjetniško svetovanje, ne moremo podati.« Pripravi se tudi nadgradnja programa vavčerskega svetovanja, tako da je o upravičenih stroških svetovanja še pregledaj odgovarjajo na vprašanje, katere storitve svetovanja

bodo dovoljene in katere ne. Letos so vstopne točke VEM, ki delujejo pod koordinacijo JAPTI, poleg postopkov registracij izvedle brezplačne storitve: pridobivanja ključnih informacij lokalnega in regionalnega značaja ter diseminacija paketov informacij, ki jih prejme do 50 tisoč uporabnikov (mala in srednja podjetja...); organizacijo 150 informativno promocijskih delavnic, na katerih so bili predstavljeni ključni podporni instrumenti (obiskalo jih je 2.230 udeležencev); tri tisoč osnovnih svetovanj, povezanih z zagonom podjetja, razvojem poslovnih idej, uporabe podpornih instrumentov; pripravo in posredovanje 3.350 odgovorov na kompleksnejša vprašanja uporabnikov; evidentiranje 68 administrativnih ovir, s katerimi se srečujejo podjetniki pri svojem poslovanju (priprava kompleksnih bilanc, poročil...) in izkoriščenju podjetniških spodbud (razpisne zahteve, poročanje...), te so posredovali pristojnim organom.

Kaj ponujajo točke VEM Kot pravijo na ministrstvu

za gospodarstvo, JAPTI zagotavlja celovite podporne storitve za podjetniško naravnane ciljne skupine, ki jih trenutno izvaja na več kot 36 vstopnih točkah VEM. Brezplačne postopke registracij, ki jih je ministrstvo za javno upravo omogočilo v okviru projekta e-VEM, lahko izvajajo številne e-VEM točke po Sloveniji. Prek mreže vstopnih točk VEM pa JAPTI na enem mestu zagotavlja celovite podporne storitve, ki vključujejo: podajanje nasvetov glede razvoja poslovnih idej, uporabe različnih podpornih instrumentov, usmerjanja k državnim spodbudam; izvajanje osnovnih svetovalnih storitev, povezanih z zagonom, poslovanjem in razvojem podjetja; registracija podjetja in s tem povezanih sprememb ter preostale postopke prek portala e-VEM za podjetja; vpis davčnih podatkov, prijave v obvezna socialna zavarovanja, prijave prostega delovnega mesta; vključitev v program vavčerskega svetovanja in usposabljanja, ki ponuja subvencionirana podjetniška svetovanja in usposabljanja.



Nekaj trpkih na račun točk VEM

Podjetniški svetovalci bi izboljšali predvsem vavčerski sistem podjetniškega svetovanja

Stane Petavs stane.petavs@finance.si

Kaj bi podjetniški svetovalci spremenili v zdajšnji ureditvi svetovanja podjetnikom? »Teško bi rekla, da sploh velja kakšna ureditev,« meni svetovalka Ingrid Drozg iz družbe Data.



veliko število točk NEVEM, ki jih je smiselno pustiti propasti. Po besedah Drozgove se svetovalne storitve lahko opravljajo tudi v vavčerskem sistemu, ki pa je farsa svoje vrste. Letos so na Dati sredstva za vavčerje pošla v eni uri, zato o nekem sistemu nima smisla govoriti. »Zabavna je misel, da je bilo veliko več časa porabljenega za pisanje navodil

»Svetovalne storitve za podjetnike so lahko opravljajo tudi v vavčerskem sistemu, kar je farsa svoje vrste. Letos so na Dati sredstva za vavčerje pošla v eni uri, zato o nekem sistemu nima smisla govoriti.« Ingrid Drozg iz družbe Data.

»V sistemu točk VEM, kjer delujemo tudi podjetniški svetovalci, ni vpeljane kakšne posebne podpore. Država je vzpostavila zanje le zakonodajni okvir, EU pa sofinancirala njihovo vzpostavitve. Iniciativa, obseg, kakovost in strokovnost svetovalnih storitev so odvisni od svetovalcev in svetovalnih podjetij samih, prav tako financiranje.« razlaga Drozgova. Sicer obstaja financiranje svetovalnih storitev točk VEM, vendar le za tiste, ki imajo zelo majhno število svetovalcev. Julija lani so vsaki točki VEM določili neko kvoto svetovanj, ki naj bi se koristila do decembra 2009; nekaterim točkam so določili preveč, drugim premalo sredstev. Sistem kvote je narejen po principu več kot delaš, prej ti bo zmanjkalo denarja. »In ker na Dati veliko delamo in imamo čedalje večje povpraševanje, sledi, da smo v skupno 36 meseceh, odkar imamo točko VEM, imeli sofinanciranih le kakšnih deset mesecev,« pravi Drozgova. Kaže, da tudi v prihodnje ne bo drugače. Seveda, razen če bodo oblasti nekega dne doumele, da nimajo velikega števila točk VEM, ki jih je treba financirati, ampak majhno število točk VEM, in katere je smiselno vlagati, in zle-

PREDLOGI

Vavčer za več področij svetovanja

Vavčerski sistem potrebuje korenite spremembe, je prepričana Ingrid Drozg iz Date. Njeni predlogi za izboljšanje zdajšnjega sistema podjetniškega svetovanja so: vavčer, ki bi zajemal svetovanje podjetnikom z različnih področij hkrati, in ne le z enega področja, denimo le financ ali IT-področja; potrebovali bi bolj strogo merilo za izbiro svetovalcev v vavčerskem sistemu. Danes je svetovalec lahko kdorkoli. Že s tem bi se zmanjšalo tudi število zlorab; nadzor bi moral biti bolj prijazen, predvsem pa bolj diskreten. Telefonsko klicanje svetovalcev in zasiševanje je nezasišano in za svetovalno podjetje škodljivo.

Večja stabilnost sistema

Bruno Mihelj iz RRA severne Primorske pravi, da kot podjetniški svetovalci in svetovalni organizatorji pričakujejo večjo stabilnost sistema, z znanimi termini črpanja sredstev za subvencionirano svetovanje, in večjo stabilnost pri dovoljenjih in prepovedanih svetovalnih storitvah, ki se iz leta v leto spreminjajo. Zeleni bi tudi kontinuiteto delovanja sistema, ki sicer deluje že vrsto let, pa vendarle so v posameznih letih prekinitev. Začetek delovanja subvencioniranega svetovanja se zavleče maj ali celotni junij, končuje pa se oktobra, v letih 2002, 2003, 2004 je sistem deloval čez vse leto. »Zelo v redu se mi zdi, da prejemo na začetku leta kvoto, ki jo sami čez leto razporejamo, tako je bilo v tekočem letu, tak sistem se mi zdi boljši, ker je bil predhodno, ko smo morali vsakih nekaj tednov prositi za sredstva,« pravi Mihelj.

»Osebnostno menim, da je sistem vavčerskega svetovanja dobro nastavljen in da kakšne korenite spremembe niso potrebne,« je prepričan Giuliano Nemarnik, direktor Regionalnega razvojnega centra Koper. Treba pa bi bilo nekaj več sredstev nameniti za neprekinjeno izvajanje svetovanja čez vse leto. »Opažamo namreč, da se sredstva izredno hitro porabijo. Primer zadnjih dveh let nakazuje, da so bila kljub poznejši začetku izvajanja vavčerskega sistema (junij) sredstva porabljena v treh mesecih.« Na dvojezičnem območju (Koper, Izola, Piran), kjer je povečana navzočnost italijanskih in tudi drugih tujih podjetnikov, bi potrebovali vsa gradiva tudi v italijanski in angleščini. Mogoče bi poudarili še to, da za vpis v katalog svetovalcev niso več potrebne posebne reference. Za vpis bi bilo poleg referenc treba pripraviti tudi splošno izobraževanje po določenem kodeksu, ki bi se ga morali svetovalci držati, meni Nemarnik.

Kaj si želijo podjetniki

Podjetniki si ob ustanavljanju in v prvih letih poslovanja, ko jim posel še ne zacveti, želijo predvsem brezplačne nasvete z zelo različnih področij. Od vsega bi si najbolj želeli neko telefonsko centralo, kjer bi dobili brezplačne odgovore na svoja številna vprašanja oziroma odgovor na trenutno težavo, meni Drozgova. Hkrati si želijo prijazne in tople svetovalce, ki bi jim pomagali z nastnehom na usti. Naveličani so namreč zoprnih javnih uslužbencev, ki jim ne pomagajo najti rešitve. Seveda poleg nasvetov in znanja potrebujejo tudi finančna sredstva. Pomoč države bi bila tukaj dobrodošla, nekaj po principu oziroma namesto subvencij za brezplačne, vendar z bolj strogimi pravili dodelitve. Pogoji bi morali biti dovolj strogi, da bi izločili socialne probleme, ki bi odpirali podjetje samo zaradi subvencije, oziroma dovolj strogi, da bi iz množice izbrali podjetnike z možnostjo preživetja, še dodaja Ingrid Drozg.

Velik naval na službe JAPTI v tujini

Za vodenje štirih predstavništev slovenskega gospodarstva v tujini je skupno 89 kandidatov

potreben, ker so se nekaj vodjem iztekali mandati, bilo treba zagotoviti nemo delovanje predstavništva. Za delovno mesto, ki teva najmanj specializirano visokošolsko izobrazbo, najmanj deset let delovnih izkušenj, z uradnega jezika države, je teljece in aktivno znanje angleškega jezika ter vsaj pet delovnih izkušenj v mednarodnem poslovanju, se potskupno 89 ljudi. Navje jih je zaprosilo za službo v Italiji, 28 si jih želi v Nj, za vodjo predstavništva v Nemčiji, Romuniji in Turčiji. Največ kandidatov se poteguje za službo v Italiji, najmanj zanimiva pa jim je Romunija.

Javna agencija za podjetništvo in tuje investicije bo kmalu izbrala nove vodje predstavništva v Italiji, Nemčiji, Romuniji in Turčiji. Največ kandidatov se poteguje za službo v Italiji, najmanj zanimiva pa jim je Romunija.

Vlada načrtuje postopno zaprtje predstavništva Javne agencije za podjetništvo in tuje investicije (JAPTI) v tujini zaradi prenosa nalog, zaposlenih in sredstev na ministrstvo za zunanje zadeve. Kljub temu pa so predstavništva trenutno še pod okriljem JAPTI, zato bo ta tudi do konca izpeljal razpis za izbiro novih vodij predstavništva. »Razpis« je bil potreben, ker so se nekaj vodjem iztekali mandati, bilo treba zagotoviti nemo delovanje predstavništva. Za delovno mesto, ki teva najmanj specializirano visokošolsko izobrazbo, najmanj deset let delovnih izkušenj, z uradnega jezika države, je teljece in aktivno znanje angleškega jezika ter vsaj pet delovnih izkušenj v mednarodnem poslovanju, se potskupno 89 ljudi. Navje jih je zaprosilo za službo v Italiji, 28 si jih želi v Nj, za vodjo predstavništva v Nemčiji, Romuniji in Turčiji. Največ kandidatov se poteguje za službo v Italiji, najmanj zanimiva pa jim je Romunija.